

Прилог 2.4

Број: 01- 3496

Датум: 30.10.2025.

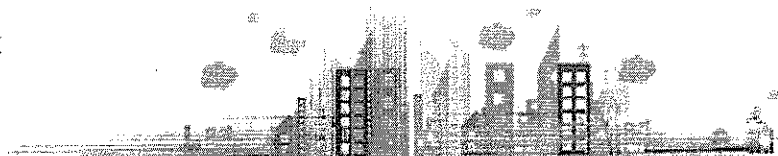
**ТРОМЕСЕЧНИ ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ  
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ СТАМБЕНОГ ПРЕДУЗЕЋА „КРАГУЈЕВАЦ“, КРАГУЈЕВАЦ  
за период 01.01.- 30.09.2025.године ( трећи квартал )**

Назив: Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац  
Седиште: Крагујевац  
Контакт телефон: 034/617-0-618  
Е-mail: [info@jspkraqujevac.rs](mailto:info@jspkraqujevac.rs)  
Оснивач: Град Крагујевац,  
Делатност: 6311-обрада података, хостинг и сл.  
Матични број: 07165471  
ПИБ: 101578327

У Крагујевцу, октобар 2025. године



ЈАВНО СТАМБЕНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"КРАГУЈЕВАЦ"



**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ  
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01.2025. до 30.09.2025. године

Крагујевац, 30.10.2025. године

## I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

**Пословно име:** Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" Крагујевац

**Седиште:** Крагујевац

**Претежна делатност:** 6311-обрада података, хостинг и сл.

**Матични број:** 07165471

**ПИБ:** 101578327

**Надлежно министарство:** Град Крагујевац, Градска управа за комуналне послове- Секретаријат за праћење пословања јавних предузећа и привредних друштава чији је оснивач Град

**Делатности** Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац", Крагујевац су:

- 6311- обрада података, хостинг и сл. као претежна делатност Предузећа,
- 6490- остале финансијске услуге, осим осигурања и пензијских фондова,
- 6800- пословање некретнинама,
- 6810- куповина и продаја властитих непокретности,
- 6820- изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима,
- 6830- управљање некретнинама за накнаду,
- 6831- делатност агенције за некретнине,
- 6312- веб портал,
- 6399- информационе услуге делатности на другом месту непоменуте

### Годишњи програм пословања:

Годишњи програм пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац за 2025. годину усвојио је Надзорни одбор Предузећа дана 17.12.2024. године Одлуком број 01-4789, на коју је Решењем број 023-301/24-I дана 24.12.2024. године Скупштина града Крагујевца дала сагласност. Ово решење је објављено и у Службеном листу града Крагујевца број 40 од 24.12.2024.године на страни 13.

Програм о изменама и допунама Годишњег програма пословања Јавног стамбеног предузећа Крагујевац „Крагујевац“ за 2025.годину усвојио је Надзорни одбор Предузећа 30.07.2025.године Одлуком број 01-2503. Решењем броја 023-120/25-I дана 26.08.2025.године Скупштина града Крагујевца дала сагласност, што је и објављено у „Службеном листу града Крагујевца“.

## II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Основна делатност Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац", Крагујевац је пружање комуналних услуга кроз Систем обједињене наплате.

Осим ове основне делатности, Предузеће пружа услуге издавања у закуп станова и при том максимално користећи постојеће ресурсе и настојећи да подигне ниво услуге на виши ниво као и услуге платног промета кроз заступништво платне институције.

Наплата комуналних услуга - рачуна путем Система обједињене наплате дало је грађанима Крагујевца, као и претходних година бројне бенефите у виду плаћања рачуна како за обједињену наплату, тако и за утрошену воду на истом месту без икакве накнаде, као и могућност плаћања других рачуна имајући у виду да је Предузеће заступник платне институције.

Преузеће је наплатним местима распоређених у највећим деловима града омогућило суграђанима олакшано плаћање рачуна комуналних услуга без провизије, готовински и чековима грађана. Поред тога, омогућено је и плаћање осталих рачуна по најнижој провизији као и куповина и допуна е-КГ картице за градски превоз и допуне истих. Такође, грађанима је омогућено добијање рачуна за обједињену наплату на њихове е-mail адресе и плаћање помоћу QR код-а које је имплементирано по препоруци Народне банке Србије.

Делатност ЈСП "Крагујевац", Крагујевац је таква да за коначан циљ има стварање развијеног и савременог система обједињене наплате стамбених, комуналних и других услуга.

## 1. БИЛАНС УСПЕХА

У Програму Годишњег програма пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац за 2025. годину планиран је нето добитак у износу од 2.117 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2025. године, док је остварен нето губитак за исти период 2025. године у износу од 846 хиљада динара. Овако утврђен нето губитак не обухвата вредности трошкова амортизације, резервисања за отпремнине и јубиларне награде који се евидентирају на крају пословне године. Исказани нето губитак прати и одговарајућа структура реализованих прихода и расхода.

**Пословни приходи** планирани су у износу од 145.738 хиљада динара у периоду од 01.01.- 30.09.2025. године, а остварени у износу од 156.341 хиљада динара. Структура планираних и реализованих пословних прихода је следећа:

- Приходи од продаје производа и услуга планирани су у износу од 55.357 хиљада динара, а остварени у износу од 51.415 хиљада динара.
- Остали пословни приходи који обухватају приходе од субвенција из буџета локалне самоуправе, приходе од изнајмљивања пословног простора и остале пословне приходе су планирани у износу од 90.381 хиљада динара, а остварени су у овом периоду од 01.01.-30.09.2025. године у износу од 104.926 хиљада динара.

**Пословни расходи** планирани су у износу од 157.319 хиљада динара у периоду од 01.01.-30.09.2025.године, док је остварење у том истом периоду износило 166.103 хиљада динара. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода обухватају укалкулисане трошкове зарада и накнада зарада за период од јануара до септембра 2025. године.

Повећање пословних прихода и расхода у овом периоду у односу на планиране су последица тужбе у 2025.-ој години, тј.повећани обим издатих фактура комуналним кућама по овом основу, као и плаћање предујма извршитељима.

**Пословни губитак** за период 01.01.- 30.09.2025. године је остварен у износу од 9.762 хиљаде динара, док је планиран пословни губитак у износу од 11.581 хиљада динара за исти период. Пословни губитак је приказан без тачних трошкова амортизације и трошкова дугорочних резервисања који могу бити познати тек на крају пословне године после завршетка пописа.

**Финансијски приходи** су за период 01.01.-30.09.2025. године планирани у износу од 8.334 хиљаде динара, а остварени у износу од 16.026 хиљада динара. Повећање финансијских прихода у односу на планиране је обрачуната камата ЈКП Шумадији и Енергетици ДОО за неплаћене рачуне по основу предујма и трошкова предујма плаћених јавним извршитељима.

**Финансијски расходи** планирани су у износу од 540 хиљада динара у периоду 01.01.-30.09.2025. године, док су остварени у износу од 12.438 хиљада динара и односе се првенствено на расходе уговорених и затезних камата по обавезама из дужничко поверилачких односа од стране Енергетика доо, као и ЈКП Шумадије која је почела да обрачунава затезну камату. Расходе по овом основу прате и приходи камата по основу префактурисаних трошкова предујма и по основу накнаде вршења послова обједињене наплате према Енергетика доо и ЈКП Шумадија.

**Добитак из финансирања** који је планиран у износу од 7.794 хиљада динара је остварен у износу од 3.588 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2025. године као разлика горе наведених остварених финансијских прихода и расхода Предузећа.

**Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха** су планирани у периоду од 01.01.-30.09.2025. године у износу од 1.875 хиљада динара, а остварење у овом периоду износи 1.746 хиљада динара, јер се дато усклађивање врши тек на крају пословне године.

**Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха** су планирани у износу од 1.500 хиљада динара у периоду од 01.01.-30.09.2025.године, а нису остварени у овом периоду.

**Остали приходи** су остварени у периоду 01.01.-30.09.2025.године у износу од 4.904 хиљада динара, у односу на планираних 6.564 хиљада динара.

**Остали расходи** су планирани у износу од 675 хиљада динара, а остварени су у периоду од 01.01.-30.09.2025. године у износу од 1.322 хиљада динара. Повећање реализованих осталих расхода у односу на планиране је настало из разлога што је трошак услуге процене капитала DILL INŽENJERING планиран у 2024.-ој години, али је услуга извршена 02.06.2025.године. Наведени датум је на факутури и датум издавања фактуре и датум промета.

## 2. БИЛАНС СТАЊА

У Годишњем програму пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац", Крагујевац за 2025. годину планиране су укупна актива и пасива на дан 30.09.2025. године у износу од 603.955 хиљада динара, а остварене у износу од 833.175 хиљада динара. Највеће одступање се јавља у делу некретнина, постројења и опреме због вршења процене капитала и имовине, као и евидентирања и плаћање аванса за услуге јавним извршитељима.

Степен усклађености планиране и остварене активе можемо приказати кроз билансне позиције активе на дан 30.09.2025. године.

**Стална имовина** је планирана на дан 30.09.2025. године у износу од 445.919 хиљада динара, а остварена у износу од 654.839 хиљаде динара. Структуру сталне имовине чине:

- Нематеријална имовина која је планирана на дан 30.09.2025. године у износу од 680 хиљада динара, није остварена у овом периоду, јер је по налогу Државне

ревизорске институције извршено искњижавање Концесија, патенти и лиценци, робне и услужне марке из претходног периода у износу од 5.653 хиљаде динара, као и лиценци у износу од 702 хиљаде динара.

- Некретнине, постројења и опрема су на дан 30.09.2025. године планиране у износу од 445.239 хиљаде динара, а остварене у износу од 654.839 хиљада динара. Структуру нематеријалне имовине чине грађевински објекти, постројења и опрема и инвестиционе некретнине. До увећање вредности некретнина, постројења и опреме дошло је услед процене вредности капитала и имовине Предузећа.

**Обртна имовина** је на дан 30.09.2025. године планирана у износу од 158.036 хиљада динара, а остварена у износу од 178.336 хиљада динара. Одступања се јављају на позицији плаћених аванса за залихе и услуге у земљи због евидентирања авансних рачуна извршитеља. Краткорочна потраживања су планирана на много већем нивоу, али је тај износ остварен у знатно мањем износу због одрађеног отписа потраживања која су старија од годину дана, а све то на дан 31.12.2024. године, као и због искњижавања потраживања по основу преузетих локала од стране града и потраживања по основу специфичних послова који су великим делом (чак око 53 милиона динара) искомпензирани. Потраживања по основу специфичних послова подразумевају потраживања од стране комуналних кућа по основу префактурисаних трошкова предујма како за тужбу 2025, тако и за претходне тужбе за које је наплата у пуном износу изостала. Структура обртне имовине приказана је кроз следеће позиције:

- Залихе су планиране на дан 30.09.2025. године у износу од 4.958 хиљада динара, али су остварене у износу од 26.477 хиљада динара и односе се на примљене авансне рачуне извршитеља.
- Потраживања по основу продаје планирана су у износу од 47.745 хиљада динара на дан 30.09.2025. године, а остварена у износу од 71.855 хиљада динара, из разлога што је пренос према комуналним кућама скоро дупло већи у односу на исти период претходне године, па самим тим су и потраживања за фактурисани проценат по овом основу повећана.
- Остала краткорочна потраживања су планирана у износу од 56.280 хиљада динара, а остварена у износу од 18.684 хиљада динара и односе се на потраживања од комуналних кућа по основу плаћеног предујма за тужбу из 2025. године и претходне тужбе на дан 30.09.2025. године. На крају претходне године, а након утврђивања ДПО са ЈКП Шумадија Крагујевац извршена је компензација у износу од око 53 милиона динара што је довело до умањења оствареног у односу на планирани износ.
- Краткорочни финансијски пласмани су планирани у износу од 32 хиљада динара, а остварени у износу од 32 хиљада динара и односе се на камату по основу позајмице другим правним лицима датим у претходном периоду,

Готовински еквиваленти и готовина су планирани на нивоу од 49.021 хиљада динара на дан 30.09.2025. године, док су остварени у износу од 61.288 хиљада динара. Преласком на нови софтвер Система обједињене наплате у овом периоду било је проблема са расподелом наплаћених средстава код појединих банака које су остале на нашим текућим рачунима и нису у потпуности расподељене комуналним кућама што је довело до повећања остварених средстава на текућим рачунима Предузећа у односу на планирана средства.

**Ванбилансна актива** је у периоду од 01.01.-30.09.2025.године планирана у износу од 3.482.111 хиљада динара, а остварена у овом периоду у износу од 2.792.411 хиљада динара.

Степен усклађености планиране и остварене пасиве можемо приказати кроз билансне позиције пасиве на дан 30.09.2025. године.

**Капитал** је планиран на дан 30.09.2025. године у износу од 176.552 хиљада динара, а остварен у износу од 310.853 хиљада динара. Одступања се јављају због књижења процене некретнина, постројења и опреме где је знатан део прокњижен на ревалоризационе резерве, а све на основу извештаја DILL INŽENJERINGA.

**Основни капитал** је на дан 30.09.2025. године и планиран и остварен у износу од 93.741 хиљада динара.

**Позитивне ревалоризационе резерве** на дан 30.09.2025.године износе 153.447 хиљада динара као последица процене вредности некретнина, постројења и опреме.

**Нереализовани губици по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата** су планирани на дан 30.09.2025.године у износу од 936 хиљада динара, а остварење у овом периоду износи 1.284 хиљада динара због актуарских губитака који буду познати тек на крају године приликом израде резервисања за отпремнине и јубиларне награде.

**Нераспоређени добитак** је планиран на дан 30.09.2025.године у износу од 172.579 хиљаде динара, а остварен у износу од 172.501 хиљада динара и односи се на нераспоређени добитак ранијих година.

**Губитак** је планиран на дан 30.09.2025. године на нивоу од 88.832 хиљаде динара, а остварен у овом периоду у износу од 107.552 хиљада динара и односи се на губитак ранијих и текуће године.

**Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе** се односе на резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених и резервисања за трошкове судских спорова. Ова дугорочна резервисања и обавезе су планиране на дан 30.09.2025. године у износу од 6.403 хиљаде динара, а остварење износи 6.577 хиљада динара и односи се на резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда запослених из претходног периода и остала дугорочна резервисања.

**Одложене пореске обавезе** нису планиране на дан 31.12.2025. године, а остварење износи 27.258 хиљада динара и представља одложена пореска средства која су остварена на крају претходне године, а као последица процене вредности некретнина, постројења и опреме.

**Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе** су планиране на дан 30.09.2025. године у износу од 421.000 хиљада динара, а остварене у износу од 488.487 хиљада динара. Структуру краткорочних обавеза чине:

- краткорочне финансијске обавезе које су планиране у износу од 5.315 хиљада динара, а остварене у износу од 5.857 хиљада динара које се односе на део осталих краткорочних обавеза које чине средства по основу наплаћених услуга инвестиционих фондова, накнада председника, обавеза по основу текућег одржавања зграде, као и по основу закупа станова и станарина за удружиоце.
- примљени аванси, депозити и кауције су планирани у износу од 1.711 хиљада динара, а остварени у износу од 1.714 хиљада динара,

- обавеза из пословања које су планиране на нивоу од 18.900 хиљада динара а остварене у износу од 45.870 хиљада динара односе се углавном на обавезе према добављачима у земљи, који се плаћају из сопствених средстава.
- остале краткорочне обавезе које обухватају обавезе из специфичних послова, обавезе за зараде и остале обавезе по основу пореза на додату вредности и обавезе за остале порезе су планиране на дан 30.09.2025. године у износу од 395.071 хиљада динара, а након утврђивања ДПО реализација износи 435.043 хиљада динара и односе се највећим делом на обавезе по основу послова обједињене наплате.
- пасивна временска разграничења су планирана на дан 30.09.2025. године у износу од 3 хиљада динара, а остварена у износу од 3 хиљаде динара и односе се на примљена и исплаћена средства за извођење радова на реконструкцији објекта крагујевачког дечијег одмаралишта на Копаонику из претходног периода.

**Ванбилансна пасива** је у периоду од 01.01.-30.09.2025. године планирана у износу од 3.482.111 хиљада динара, а остварена у датом периоду у износу од 2.792.411 хиљада динара.

Ради бољег разумевања финансијске позиције и самог потенцијала предузећа користе се рацио анализа и рацио показатељи који имају за циљ оцену стања и пословања предузећа. Рацио показатељи имају вишеструку намену у финансијској анализи пословања предузећа и то омогућавају:

- анализу прошлости и садашњости функционисања предузећа, тј. боље разумевање деловања преузећа и схватање трендова и стратегије развоја,
- пројекцију тј. будућа очекивања развоја предузећа, тј. да се што боље оцени ефекат планираних активности предузећа и креирали параметри који служе за процену развоја предузећа,
- праћење и надзор развоја предузећа, да би се упоредио стварни развој предузећа са очекиваним и да би се утврдили разлози одступања.

Рацио показатељи:

1. **Рацио дугорочне задужености** показује колико је предузеће заиста у дуговима и израчунава се на следећи начин:  $\text{дугорочни дуг} / (\text{дугорочни дуг} + \text{основни капитал}) = \text{АОП (0415)} / (\text{АОП (0431)} + \text{АОП (0402)}) = 0,01$   
Остварена вредност коефицијента дугорочне задужености показује да је у сваком динару расположивих извора предузећа садржано 0,01 динар туђих / позајмљених средстава.

2. **Рацио новчане ликвидности** показују колико предузеће може лако доћи до готовине и израчунава се на следећи начин:  $(\text{готовина} + \text{ликвидне ХоВ}) / \text{текуће обавезе} = \text{АОП (0057)} / \text{АОП (0433)} = 10,46$ .

Исказана вредност наведеног рација показује да је сваки динар краткорочних обавеза покривен је са 10,46 динара новчаних средстава и овај индикатор ликвидности и треба бити један или већи од један. Овде треба истаћи да предузеће значајан део краткорочних обавеза измирује из средстава субвенција из буџета локалне самоуправе

3. **Коефицијент обрта имовине** показује колико предузеће продуктивно користи своју имовину и израчунава се на следећи начин: приходи од

продаје / просечна укупна имовина = АОП (1005) / просечни АОП (059) = 0,06

Вредност коефицијента обрта имовине од 0,06 показује да предузеће на сваки динар уложен у просечну пословну имовину остварује 0,06 динара нето прихода од продаје, односно да је ефикасност коришћења укупне пословне имовине веома ниска.

4. **Рацио профитабилности**, односно профитна маржа користи се за мерење приноса на улагања и израчунавамо је као : нето добит / приходи од продаје = АОП (1055) / АОП (1005) = 0,00

Исказана вредност рација профитабилности показује да је предузеће на један динар оствареног прихода од продаје остварило 0,00 динара нето добити.

### 3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

У Годишњем програму пословања Јавног стамбеног предузећа за 2025. годину планиран је нето одлив готовине у износу 5.119 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2025. године, док је остварен нето одлив готовине у износу од 1.967 хиљада динара, што је последица разлике готовине на почетку и на крају обрачунског периода.

Остварен нето одлив готовине прати и одговарајућа структура прилива и одлива готовине.

**Прилив готовине из пословних активности** је планиран у износу од 109.146 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2025. године, док је остварен прилив у износу од 127.862 хиљада динара и односи се на приливе по основу продаје и примљених аванса у земљи, примљених камата из пословних активности и осталих прилива из редовног пословања од којих се значајан део односи на субвенције. Одступања се јављају и због преласка на нови софтвер Система обједињене наплате, јер је било проблема са расподелом наплаћених средстава код појединих банака која су остала на нашим пословним текућим рачунима и нису подељена комуналним кућама, што је опет довело до повећања остварених прилива Предузећа у односу на планирана средства.

**Одлив готовине из пословних активности** је планиран у износу од 114.265 хиљада динара у периоду од 01.01.-30.09.2025. године, а остварен у износу од 129.829 хиљада динара и односе се на одливе готовине по основу исплате добављачима и датих аванса у земљи, одлива готовине по основу исплата зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, плаћене камате у земљи, пореза на добитак и одлива по основу осталих јавних прихода.

То је условило и **нето одлив готовине из пословних активности** у износу од 1.967 хиљада динара у односу на планирани нето одлив готовине у износу од 5.119 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2025. године.

Поређењем укупног оствареног прилива у износу од 127.862 хиљада динара и укупног оствареног одлива готовине у износу од 129.829 хиљада динара може се уочити **нето одлив готовине** Предузећа у износу од 1.967 хиљада динара за период од 01.01.-30.09.2025. године у односу на планирани нето одлив готовине у износу од 5.119 хиљада динара.

#### 4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

У Програму Годишњег програма пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац за 2025. годину планирана је **маса нето зарада** (зарада по одбитку припадајућих пореза, доприноса на терет запосленог) у износу од 44.341.953 динара за период од 01.01.-30.09.2025. године, а реализација износи 32.315.694 динара. У овом периоду су исплаћене зараде за дванаести месец претходне године, као и за период јануар-август месец текуће године.

**Маса бруто 1 зарада** (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог) је планирана у износу од 49.364.013 динара за период од 01.01.-30.09.2025. године, а остварење износи 44.442.833 динара и односи се на укалкулисане зараде од јануара до септембра текуће године.

**Маса бруто 2 зарада** (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца) је планирана у износу од 57.015.435 динара у периоду од 01.01.-30.09.2025. године, а остварење износи 51.130.544 динара и такође се односи на укалкулисане зараде од јануара до септембра текуће године.

**Накнаде члановима надзорног одбора** су у периоду од 01.01.-30.09.2025. године планиране у износу од 851.130 динара, а остварене у износу од 840.115 динара и односе се на укалкулисану накнаду од јануара до септембра текуће године.

**Превоз запослених на посао и са посла** је планиран у периоду од 01.01.-30.09.2025. године у износу од 1.200.000 динара, а остварен је у износу од 911.199 динара и односи се на укалкулисану накнаду од јануара до септембра текуће године.

**Дневнице на службеном путу** су планиране у износу од 37.500 динара за период од 01.01.-30.09.2025. године, а реализације у овом периоду је износила 1.621 динара.

**Накнаде трошкова на службеном путу** су планиране у износу од 37.500 динара у периоду од 01.01.-30.09.2025. године, а реализације у овом периоду није било.

**Отпремнине** су у периоду од 01.01.-30.09.2025. године планиране у износу од 1.000.000 динара, а реализације у овом периоду је остварена у износу од 148.440 динара.

**Јубиларне награде** су у периоду од 01.01.-30.09.2025. године планиране у износу од 170.000 динара, а остварене су у овом периоду у износу од 231.924 динара.

**Помоћ радницима и породици** је у периоду од 01.01.-30.09.2025. године планиран у износу од 375.000 динара, а које су реализоване у овом периоду у износу од 93.080 динара.

**Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима** су планиране у износу од 375.000 динара, а које нису остварене у овом периоду од 01.01.-30.09.2025. године

#### 5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац", Крагујевац је на дан 31.12.2024. године имало 47 радника и то 43 на неодређено, 4 на одређено време.

У односу на 31.12.2024. године, динамика запослених се променила и на дан 30.09.2025. године је следећа структура:

- 43 радника на неодређено време ,

- 4 радника на одређено време и
- по основу осталих уговора ван радног односа на дан 30.09.2025.год. је ангажовано једо лице по основу уговора о допунском раду.

## **6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА**

У периоду од 01.01.-30.09.2025. године зараде запослених су се кретале у распону планираних зарада за 2025. годину и то од 94.744 динара бруто I, тј. 69.258 динара нето као најниже појединачне зараде запослених без пословодства, односно 156.527 бруто I, тј. 112.568 динара нето као највише појединачне зараде запослених без пословодства. Реализација за исти период бруто I износи 81.933 динара тј. 60.277 динара нето, као најниже појединачне зараде запослених без пословодства, односно 144.764 бруто I, тј. 104.322 динара нето као највише појединачне зараде запослених без пословодства.

Најнижа планирана појединачна зарада пословодства у периоду од 01.01.-30.09.2025. године је износила 253.234 динара бруто I, тј. 180.359 динара нето, а највиша појединачна зарада пословодства у истом периоду је износила 253.234 динара бруто I, односно 180.359 динара нето. Реализација за исти период бруто I износи 202.156 динара тј. 144.059 динара нето, као најнижа појединачна зарада пословодства, односно 248.659 бруто I, тј. 177.152 динара нето као највиша појединачна зарада пословодства.

## **7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

У складу са Одлуком о буџету града Крагујевца за 2025. годину ("Службени лист града Крагујевца" број 37/24) и Годишњим програмом пословања Јавног стамбеног предузећа "Крагујевац" Крагујевац за 2025. годину Предузећу је одобрена буџетска помоћ - субвенције од оснивача Града Крагујевца у износу од 70.000.000 динара.

У складу са Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца у 2025. години Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац је за 2025. годину за период од 01.01.-30.09.2025. године планирало средства у износу од 52.600.000 динара, која су пренета из буџета у износу од 50.573.593 динара и која су искоришћена за:

- исплату обавеза по основу зарада и накнада зарада у износу од 50.573.593 динара.

## **8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" је у Годишњем програму пословања за 2025. годину планирало средства за посебне намене и то средства за репрезентацију.

**Репрезентација** је планирана у периоду од 01.01.-30.09.2025. године у износу од 75.000 динара, која су остварена у овом периоду у износу од 36.281 динара.

## **9. ДОБИТ**

У обрасцу 7. Расподела остварене добити / покриће губитка приказан је нето финансијски резултат од 2018. године закључно са пословном 2023. годином. У подацима за 2020. годину и 2021. годину приказан је финансијски резултат ЈСП "Крагујевац", Крагујевац – губитак у износу од 3.284.000 динара за 2020. годину и 2.776.000 динара за 2021. годину који је усвојен Одлукама Надзорног одбора о покрићу губитка и који ће остати непокривен због недостатка средстава.

Напред поменута одлука Надзорног одбора о покрићу губитка исказаном у финансијским извештајима са стањем на дан 31.12.2020. године бр.01-6252/2 је усвојена од стране Скупштине града Крагујевца дана 05.11.2021. године Одлуком број 023-221/21-І.

Одлуку о покрићу губитка исказаном у финансијским извештајима са стањем на дан 31.12.2021. године број 01-3431 је донео Надзорни одбор Предузећа дана 29.06.2022. године и усвојена је од стране Скупштине града Крагујевца дана 02.09.2022. године Одлуком број 023-235/22-І.

Одлуку о покрићу губитка са стањем на дан 31.12.2022. године број 01-3482 од 28.06.2023. године је донео Надзорни одбор Предузећа и усвојена је од стране Скупштине града Крагујевца дана 29.09.2023. године Решењем број 023-218/23-І.

Губитак исказан у финансијским извештајима за 2023. годину износи 11.085.000 динара. Податак је приказан кроз Кориговане финансијске извештаје који се подносе 30.06.2024. године за претходну годину.

Поред тога, у истом прилогу нема приказаних уплате у буџет, јер по основу одлука о расподели добити за период од 2018. године до 2019. године, Предузеће је та средства користило за покриће губитка из претходног периода.

## **10. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Годишњим програмом пословања за 2025. годину, Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац није планирало да користи кредите банке за обављање редовних пословних активности.

## **11. ГОТОВИНА**

Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац је на дан 31.12.2024. године имало готовине на текућим рачунима у износу од 52.374.727,56 динара.

На дан 30.09.2025. године стање на текућим рачунима Предузећа износило је 61.287.884,01 динара.

## **12. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА**

Јавно стамбено предузеће "Крагујевац", Крагујевац у Годишњем програму пословања за 2025. годину није планирало никаква инвестициона улагања.

## **13. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ**

Кроз образац 11. приказана су потраживања и обавезе предузећа на дан 30.09.2025. године у укупном износу, али и по рачности.

Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“, Крагујевац на дан 30.09.2025. године има процењена потраживања у износу од 82.278.911 динара, а која се односе на потраживања по основу продаје, потраживања из специфичних послова и друга потраживања. Највећи део потраживања се односе на потраживања из специфичних послова, тј. на потраживања од стране комуналних кућа по основу префактурисаних трошкова предујма која су делимично индиректно отписана, а делом искомпензирана. Такође, Предузеће има потраживање од Енергетике доо, као корисника Система обједињене наплате за обављање тих послова, на дан 30.09.2025. године у износу од 24.888.286,94 динара, а према ЈКП Шумадија 31.633.178 динара.

На дан 30.09.2025. године обавезе Јавног стамбеног предузећа „Крагујевац“, Крагујевац су износиле 476.277.311 динара. Укупне обавезе обухватају краткорочне финансијске обавезе, обавезе из пословања, обавезе из специфичних послова, обавезе по основу зарада и накнада зарада, друге обавезе, обавезе за порез на додатну вредност и остале обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине. Највећи део тих обавеза представљају обавезе из специфичних послова- послова СОН-а које се односе на обавезе по основу наплаћених а непренетих пазара, камати, предујмова и др. и то у износу од 430.720.448 динара.

У истом обрасцу приказани су и најзначајнији судски спорови који су се водили код адвокатских канцеларија са описом предмета, статусом спора и утицајем на пословање, а који су у новембру 2022. године предати Правобранилаштву града који заступа Предузеће.

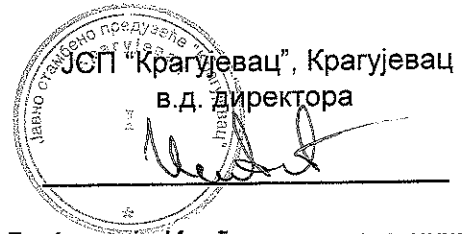
На дан 30.09.2025. године, Предузеће је приказало стање судских спорова који имају највећи утицај на пословање предузећа, а које води Градско правобранилаштво.

**НАПОМЕНА:** Кориговани финансијски извештај је усвојен и предат АПР-у, тако да је у пословним књигама Јавног стамбеног предузећа „Крагујевац“, Крагујевац кроз трећи квартал приказан ефекат корекција у пословним књигама на основу извешаја Parker Russell-а и DIL INŽENJERING-а, што је утицало на промену стања појединих позиција биланса стања и биланса успеха.

### III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Посматрајући планиране и реализоване активности пословања Јавног стамбеног предузећа „Крагујевац“ Крагујевац можемо закључити да ће Предузеће да би достигао планирани ниво пословања морати да, редукује фиксне трошкове, а новом реорганизацијом послова омогућити повећање прихода од основне врсте делатности кроз увођење нових корисника у Систем обједињене наплате.

Такође је неопходно изменити месечне накнаде које припадају ЈСП „Крагујевац“, Крагујевац за обављање послова обједињене наплате комуналних и других услуга које нису кориговане од момента оснивања Система обједињене наплате 2003. године.



ЈСП "Крагујевац", Крагујевац  
в.д. директора

Др Андреја Илић, дипл. маш. инж.