

**Јавно стамбено предузеће «Крагујевац»
Крагујевац**

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

**Јавног стамбеног предузећа «Крагујевац» Крагујевац
за 2018. годину**

**К р а г у ј е в а ц
2019**

Садржај:

I- Профил предузећа

- Историјат предузећа
- Основна делатност предузећа
- Мисија, визија и циљеви
- Законски оквир и нормативна акта предузећа
- Организациона структура
- Начин финансирања предузећа

II- Извештај о остварењу плана физичког обима услуга

- Обједињена наплата комуналних и других услуга
- Издавање у закуп станова и локала

III- Кадрови и зараде

IV- Економско-финансијски показатељи пословања предузећа

- Структура укупног оствареног резултата пословања
- Структура прихода
- Структура расхода

V- Закључна разматрања

VI – Прилози

- Биланс стања
- Биланс успеха
- Извештај о токовима готовине
- Извештај о променама на капиталу
- Извештај о осталом резултату
- Напомене уз финансијске извештаје

I Профил предузећа

• Историјат предузећа

Стамбено предузеће у Крагујевцу основано је Решењем Скупштине општине Крагујевац бр.0126326/1 од 04.01.1965, године, када је уписано у регистар Округног привредног суда у Крагујевцу 24.01.1965. године решењем Фи1167/65. Основна делатност је привредно пословање (газдовање) стамбеним зградама, становима и пословним просторијама унетим у Фонд стамбених зграда предузећа.

На основу Закона о самоуправним интересним заједницама становања конституисана је Самоуправна интересна заједница становања општине Крагујевац дана 26.11.1974. године.

У току 1990. године, а на основу Закона о предузећима донета је Одлука о оснивању Јавног предузећа за стамбене услуге, што је регистровано код ОПС у Крагујевцу 27.04.1990. године.

Скупштина града Крагујевца на својој седници од 15.02.2001. године, а на основу Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса донела је Одлуку о оснивању Јавног стамбеног предузећа „Крагујевац“ у којем правном статусу привредно друштво и данас послује.

Јавно стамбено предузеће „Крагујевац“ уписано је у регистар привредних субјеката по Решењу Агенције за привредне регистре БД.65346/2005 од 08.07.2005. године.

ПИБ: 101578327

Матични број: 07165471

Органи предузећа дефинисани су одредбама Закона о јавним предузећима (Сл.Гласник РС 15/2016) и чине их:

- надзорни одбор и
- директор.

У току 2018.године, друштво има просечно 72 запослених и остварује пословни приход од 142.751 хиљада динара, што се према критеријумима за разврставање правних лица из Закона о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр. 62/2013, 30/2018) разврстава у средње правно лице, а према ставу 1 члана 65 Закона о јавним предузећима обавезно је да изврши ревизију финансијских извештаја.

• Основна делатност предузећа

На седници Надзорног одбора, одржаној дана 12.03.2018.године донета је Одлука бр.02-1431 о измени Статута Јавног стамбеног предузећа “Крагујевац” Крагујевац којом се мења делатност Предузећа и којом је дефинисана основна делатност Предузећа пружање услуга обједињене наплате тј.обрада података, хостинг и сл. На ову Одлуку Надзорног одбора, сагласност је дала Скупштина града Крагујевца дана 16.03.2018. године Одлуком број 023-67/18-V. Сходно овим Одлукама у Предузећу је дошло до укидања свих активности које се односе на претходну претежну делатност. То су следеће активности: хитне интервенције, текуће и инвестиционо одржавање стамбених зграда и одржавање хигијене у зградама.

Претежна делатност предузећа је обрада података, хостинг и сл, шифра делатности 6311, Поред наведене претежне делатности друштво обавља и следеће делатности:

- 6490-Остале финансијске услуге, осим осигурања и пензијских фондова,

- 6800-Пословање некретнинама,
- 6810-Куповина и продаја властитих непокретности,
- 6820-Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима,
- 6830-Управљање некретнинама за накнаду,
- 6831-Делатност агенције за некретнине,
- 6312-Веб портал,
- 6399-Информационе услуге делатности на другом месту непоменуто.

- **Мисија, визија и циљеви**

Мисија

Сврха постојања, рада и развоја Јавног стамбеног предузећа “Крагујевац” заснива се на остваривању циљева и задатака оснивача, испуњавању и превазилажењу захтева корисника наших услуга уз поштовање законских прописа, еколошких и других стандарда и правила пословања доброг домаћина. Пружањем услуга обједињене наплате, као основну делатност, са подизањем нивоа услуга на још виши ниво, ЈСП “Крагујевац” доприноси општем побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу. Сва дугорочна опредељења предузећа су усмерена на стално унапређење квалитета услуга и стварање савременог предузећа које има велики углед и поштовање корисника.

Визија

ЈСП “Крагујевац” себе види као поузданог партнера грађана, комуналних предузећа, организација, институција и привредних субјеката Града са препознатљивим професионалним односом и високим квалитетом вршења услуга. Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у областима пословања, тако и у области живљења.

Циљеви

Циљеви предузећа одређују тежњу предузећа у поступцима задовољења мисије предузећа, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима предузећа. Циљеви ЈСП “Крагујевац” за наредни период (2018) су :

- Задовољење потреба и очекивања корисника наших услуга (стално испуњавати и превазилазити очекивања клијената)
- Укључивање у Систем обједињене наплате и услуге ЈКП ”Водовод и канализација” у смислу интеграције функције наплате накнаде за извршене комуналне услуге чиме се ствара вредност за кориснике, комунална предузећа и град Крагујевац
- Задовољавање захтева и циљева наших интересних група: друштва, власника-оснивача, партнера у послу и запослених.
- Остваривање, одржавање и побољшање општих организацијских карактеристика и перформанси.

- **Законски оквир и нормативна акта предузећа**

Пословање предузећа се одвија у складу са следећим законским, подзаконским и општим актима:

- Закон о привредним друштвима (Сл.гласник РС бр.36/2011.бр.99/2011, 83/2014, 5/2015. и 44/2018. - др.закон) ,
- Закон о јавним предузећима (Сл.гласник РС бр.119/2012, 116/2013, 15/2016),
- Закон о становању и одржавању стамбених зграда (Сл.гласник РС бр.44/95, 46/98, 1/2001, 101/2005, 27/2011.- одлука УС , 88/ 2011 и 104/2016.),
- Закон о раду (Сл.гласник РС бр.24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 113/2017),
- Закон о порезу на додату вредност (Сл.гласник РС бр.108/2013, 68/2014, 142/2014, 83/2015, 5/2016, 108/2016 и 7/2017, 113/2017 и 30/2018),

- Закон о порезу на имовину (Сл.гласник РС бр. 135/2004, 61/2007, 5/2009, 101/2010, 24/2011, 78/2011, 57/2012, 47/2013, 68/2014.- др.закон),
- Закон о јавним набавкама (Сл.гласник РС бр. 124/2012, 14/2015, 68/2015.),
- Одлука о оснивању Јавног стамбеног предузећа „Крагујевац“, Крагујевац бр.023-6/90-02 од 25.04.1990. године,
- Одлука о измени Одлуке о оснивању Јавног стамбеног предузећа „Крагујевац“, Крагујевац Сл.лист Града Крагујевца бр.03/2001. Од 16.02.2001. године,
- Одлука Скупштине града Крагујевца о допуни Одлуке о оснивању Јавног стамбеног предузећа „Крагујевац“, Крагујевац бр.023-13/10-I од 26.02.2010. године,
- Одлука о измени и допуни Одлуке о оснивању Јавног стамбеног предузећа „Крагујевац“, Крагујевац бр.023-198/13-I од 25.10.2013. године (Сл.гласник РС бр.27/2013 - пречишћен текст)
- Одлука о измени и допуни Одлуке о оснивању Јавног стамбеног предузећа”Крагујевац”, Крагујевац бр.023-40/18-V од 20.02.2018.године,
- Одлука о промени делатности Јавног стамбеног предузећа”Крагујевац”, Крагујевац бр.02-5083 од 18.12.2017.године,
- Статут Јавног стамбеног предузећа”Крагујевац”, Крагујевац бр.02-1432 од 12.03.2018.године

• **Организациона структура**

Дана 23.05.2018.године, директор Предузећа је, у складу са законом, донео Правилник о организацији и систематизацији послова бр.02-2970 који је ступио на снагу 31.05.2018.године.

Организациону структуру предузећа чине Надзорни одбор, директор Предузећа, саветник, интерни ревизор и три сектора:

- Сектор подршке,
- Сектор правних и општих послова и
- Сектор економских послова.

Послови сектора обављају се по службама.

Права и дужности директора и извршног директора су одређени Статутом у складу са законом.

Надзорни одбор Предузећа који је изабран на период од четири године чине председник, члан представника града и члан представника запослених и то :

- Ненад Симић-дипломирани машински инжењер из Крагујевца, председник
- Јасмина Димитријевић-дипломирани економиста из Крагујевца, члан Надзорног одбора, представник града. На седници Скупштине града Крагујевца дана 15.06.2018.године, донето је Решење бр. 112-659/18 о њеном именовану.
- Сузана Димитријевић, дипломирани економиста из Крагујевца, члан Надзорног одбора, представник запослених. На седници Скупштине града Крагујевца дана 23.02.2018.године, донето је Решење бр.112-53/18 о њеном именовану.

• **Начин финансирања предузећа**

Предузеће се у целости финансира из сопствених прихода остварених на тржишту услуга.

Предузеће је неликвидно, па је принуђено да узима и кредите од банака како би на време и адекватно могло да обавља редовне и поверене послове и исплаћује зараде. Задуженост је краткорочна, а кредити се углавном користе за одржавање ликвидности

У Програму пословања за 2018. годину предвиђено је даље коришћење кредита (нпр. дозвољеног минуса и/или краткорочних кредита) за превазилажење краткорочне текуће неликвидности.

II Извештај о остварењу плана физичког обима активности

• Обједињена наплата комуналних и других услуга

Систем обједињене наплате комуналних услуга Града Крагујевца функционише од јула 2003. године. Основни циљ увођења СОН-а је рационално, ефикасно и економично организовање послова обраде, обрачуна, уручивања, наплате и вођење евиденције о наплаћеним обавезама корисника комуналних услуга и наплата потраживања комуналних предузећа.

Треба напоменути и стално присуство неизвесности у погледу опстанка СОН-а са свим тренутним услугама које обухвата, али се његова позиција не може третирати монополском обзиром да је формиран Одлуком Скупштине Града у циљу што боље наплате и организације по основу комуналних и других услуга.

Обзиром да је Сектор СОН-а и формиран, између осталог и у смислу олакшавања грађанима да измирују своје обавезе редовно, то је настојање да се у овај систем укључи и ЈКП “Водовод и канализација”, обзиром да су ефекти наплате кроз СОН бољи, као и други аспекти, него када предузеће наплату врше самостално.

Компаративна предност Предузећа јесу и 4 наплатна места, позиционирана на 4 независне локације (градска насеља) која покривају велики број становника и корисника наших услуга. На свим наплатним местима раде искусни и добро обучени службеници који су спремни да раде под великим притиском и одговорношћу. У односу на конкуренцију, одлично позиционирана уплатна места и могућност диверсификације услуга које могу да се наплаћују за трећа лица.

Такође, велику предност представља и врло ажурну базу података становништва, која се свакодневно обнавља и ажурира кроз услугу обједињене наплате комуналних потраживања. Овако ажурна база ставља нас у надређени положај у односу на конкуренцију због могућности добре реализације наплате потраживања због тачности података. База података представља једну од највећих предности ЈСП “Крагујевац”, Крагујевац и планирано је да се она користи и у маркетиншко комерцијалне сврхе, ради стицања додатних прихода а поштујући одредбе Закона о оглашавању и обавезе емитера.

Велики потенцијал налази се и у повећању броја услуга које се сервисирају и могу да се обрачунавају кроз обједињену наплату.

Основна делатност Предузећа је 6311-Обрада података, хостинг и сл. Изменом основне делатности Предузећа током 2018.године дошло је до укидања послова хитних интервенција, текућег и инвестиционог одржавања стамбених зграда, послова предмера и надзора и одржавања хигијене у зградама.

Пословање Јавног стамбеног предузећа “Крагујевац”, Крагујевац за 2018.годину ослањало се на добијене податке од стране ЈКП “Шумадија”, “Енергетике” д.о.о., Стамбено КГ сервис, Дунав осигурање, Uniqa осигурање и Generali осигурање.

У 2018.години реализована је наплата фактурисаних комуналних и других услуга у следећем обиму:

Табела 1:

Комунално предузеће	Број корисника	Износ фактура од 01.01.2018.до 31.12.2018.	Износ уплата од 01.01.2018. до 31.10.2018.	Реализација
“Енергетика”доо	41.336	1.004.692.292,00	911.300.916,25	90,70%
ЈКП”Чистоћа”	59.575	242.986.919,30	207.649.386,93	85,46%
Стамбено КГ сервис	6.208	13.581.143,00	11.821.958,00	87,05%
Дунав осигурање	1.775	2.659.041,00	2.438.970,30	91,72%
Униџа осигурање	768	3.809.208,00	3.504.416,88	92,00%
Generali осигурање	937	2.530.689,00	2.293.355,00	90,62%
ЈСП”Крагујевац”- нак.за вођење мат. евиденције	60.183	62.817.854,00	45.448.464,77	72,35%

На основу препоруке Скупштине града Крагујевца бр.023-154/18-I од 29.06.2018.године, а према одлуци комуналних предузећа која учествују у Систему обједињене наплате, Јавно стамбено предузеће”Крагујевац”, Крагујевац је у 2018.години спровело репрограм свих дуговања грађана за комуналне услуге. Грађани су могли да репрограмирају сва своја дуговања на период до 120 месечних рата тј. на период од 10 година, уз опрост камате за претходни период у коме су дуговања настала.

На основу Закона о извршењу и обезбеђењу који је ступио на снагу 1. фебруара 2012.год. принудна наплата комуналних услуга усмерена је искључиво на судске извршитеље. ЈСП „Крагујевац“, Крагујевац сарађује са 11 извршитеља. Истовремено Основни суд у Крагујевцу је наставио да ради по утужењима која су поднета до ступања новог закона.

ЈСП «Крагујевац» Крагујевац је и даље у сталном контакту са извршним судијама и судским извршитељима у погледу доставе података који су од значаја за рад судских извршних органа.

У неколико наврата одржани су састанци са председником суда и његовим сарадницима, извршитељима, као и комуналним кућама, ради усаглашавања обавеза комуналних кућа по основу дуга за предујмове.

Проблем који је СОН имао од почетка рада – ажурирање јединствене базе података у погледу корисника и власника стамбеног простора, у току 2018.године је потпомогнут кроз давање увида у СОН базу података комуналним кућама.

Службе ЈСП «Крагујевац» Крагујевац путем разних обавештења и дописа као и кроз непосредне контакте са грађанима у пословним просторијама и на терену, указују грађанима на прописану обавезу да изврше промену власништва и корисништва.

У складу са постигнутим договором са представницима комуналних кућа ЈСП «Крагујевац» Крагујевац врши обрачун камате за кашњење у плаћању рачуна ткз. камата за доцњу.

Примењује се законска затезна камата, за уплате извршене после датума доспећа (20 – и у месецу).

ЈСП «Крагујевац» Крагујевац је на име накнаде за рад од комуналних кућа остварио приход од 29.585.086,38 динара.

Остварена накнада за извршене послове је мања од трошкова које ово предузеће има на овим пословима. Већ дужи низ година ова надокнада изражена у процентима није мењана.

Издавање у закуп станова и локала

ЈСП “Крагујевац” управља и издаје у закуп:

- 59 станова - стамбеног простора укупне површине 2.978м² конкурентних на тржишту у односу квалитет-цена и

- 41 локала - пословног простора укупне површине 1.520м² + 2 гараже површине 37м².

На основу одлуке Надзорног одбора предузећа станова и локали се издају у закуп након обављене лицитације на рок до 3 године. Иако се станова и локали налазе на атрактивним локацијама, постоји мање интересовање за њих услед изостанка редовног одржавања истих. Неопходно је издвојити средства потребна за редовна одржавања локала и станова и реновирања, кад се за то стекну услови. Такође, постоје дуговања из претходног периода за закуп која предузеће покушава да наплати. Због тога је предузеће према одређеном броју закупаца покренуло извршну наплату закупа и иселење из станова.

У односу на 2017 годину, у 2018. години остварени су следећи приходи од давања станова и локала у закуп:

Ред број	Опис	Остварено у 2017.години	Остварено у 2018.години
1	Закуп станова	8.252.696,00	8.082.122,00
2	Закуп локала	4.887.067,23	3,993,655,14
	УКУПНО	13.139.763,23	12.075.777,14

III Кадрови и зараде

На дан 31.12.2018. године у ЈСП “Крагујевац” Крагујевац било је запослено укупно 63 радника. Квалификациона структура запослених је следећа:

Ред број	Опис	Број запослених 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018.
1	ВСС	23	23
2	ВС	11	10
3	ВКВ	4	1
4	ССС	37	27
5	КВ	12	1
6	ПК	3	/
7	НК	2	/
8	Послови по основу осталих уговора	4	1
	УКУПНО	96	63

Према врсти послова, запослени су ангажовани на следећим пословима:

Ред број	Опис	Број запослених 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018.
1	Основна делатност	23	23
2	Администрација	52	23
3	Менаџмент	7	13
4	Чишћење објеката	6	/
5	Лица са инвалидитетом	4	3
6	Послови по основу осталих уговора	4	1
	УКУПНО	96	63

Кадрови према полној структури и годинама живота крајем 2018. године:

Ред број	Опис	Бр.радника	Пол	
			ж	м
1	до 30 година	2	2	/
2	31 – 45 година	31	27	4
3	46 и више година	29	21	8
	УКУПНО:	62	50	12

Кадрови према дужини радног стажа крајем 2018. године – учешће према полној структури:

Ред број	Опис	Бр.радника	Пол	
			ж	м
1	до 5 година	3	3	/
2	6 – 10 година	13	12	1

3	11-20 година	27	24	3
4	21-30 година	12	6	6
5	Преко 30 година	7	5	12
	УКУПНО:	62	50	12

За бруто зараде запослених у 2018. години исплаћено је укупно 71.083.073,75 динара, а за порезе и доприносе на зараде 12.749.955,91 динара, што је у оквиру планираног Програмом пословања за 2018. годину.

IV Економско-финансијски показатељи пословања предузећа

- Структура укупног оствареног резултата пословања

у хиљадама динара

Ред број	Структура бруто резултата	Остварено у 2017.	Остварено у 2018.	Индекс
I	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
1	Пословни приходи	182.945	142.751	78,03
	Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	2.421	717	29,62
	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	101.991	83.888	82,25
	Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	62.496	37.684	60,30
	Други пословни приходи	16.037	20.462	127,59
II	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
2	Пословни расходи	188.320	175.298	93,09
	Набавна вредност продате робе	2.095	609	29,07
	Трошкови материјала	1.811	615	33,96

	Трошкови горива и енергије	4.905	4.601	93,80
	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	120.356	107.620	89,42
	Трошкови производних услуга	30.655	32.516	106,07
	Трошкови амортизације	2.822	2.802	99,29
	Трошкови дугорочних резервисања	/	3.696	/
	Нематеријални трошкови	25.676	22.839	88,95
III	ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	/	/	/
IV	ПОСЛОВНИ ГУБИТАК	5.375	32.547	605,53
3	Финансијски приходи	1.208	827	68,46
	Остали финансијски приходи	236	173	73,31
	Приходи од камата(од трећих лица)	972	654	67,28
4	Финансијски расходи	10.988	1.255	11,42
	Остали финансијски расходи	82	165	201,22
	Расходи камата(према трећим лицима)	10.906	1.090	9,99
V	Добитак из финансирања	/	/	/
VI	Губитак из финансирања	9.780	428	4,38
	Приходи од усклађивања вредности имовине	/	/	/
	Расходи од усклађивања вредности имовине	/	15.182	/
5	Остали приходи	17.248	74.617	432,61
6	Остали расходи	1.208	26.237	2.171,94
VII	Добитак из редовног пословања пре опорезивања	885	223	20,20

	Порески расход периода	133	128	96,24
VIII	НЕТО ДОБИТАК	752	95	12,63

- Структура прихода

Предузеће је током 2018.године остварило укупне приходе у износу од 218.195 хиљада динара. Структура најзначајнијих прихода је табеларно приказана:

Ред број	Врста прихода	Остварено у 2017.	Остварено у 2018.	Индекс
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	182.945	142.751	78,03
1	Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	2.421	717	29,62
2	Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	101.991	83.888	82,25
	Приходи од производа и услуга	7.529	7.072	93,93
	Приходи од услуга СОН-а	26.545	29.214	110,05
	Приходи од осталих услуга СОН-а	124	371	299,19
	Приходи од предмера и предрачуна	18	/	/
	Приходи од инв.одрж.-хитне интервенције	22.503	9.227	41,00
	Приходи од редовног одрж.лифтова	2.142	656	30,63
	Приходи од услуга електро материјала	589	327	55,52
	Приходи од услуга водоводног материјала	1.025	159	15,51
	Приходи од одржавања хигијене	11.738	5.559	47,36
	Приходи од инвестиционог фонда	376	1.764	469,15
	Приходи од накнаде за вођење матичне евиденције	29.402	29.503	100,34

	Приходи од инвестиционог одржавања	/	36	/
3	Приходи од премија, субвенција, до тација и донација	62.496	37.684	60,30
4	Други пословни приходи	16.037	20.462	127,59
	Приходи-закуп станова	8.253	8.082	97,93
	Приходи-закуп локала	4.887	3.994	81,73
	Остали пословни приходи	2.897	8.386	289,47
II	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1.208	827	68,46
	Приходи од камата од купаца	972	654	67,28
	Остали финансијски приходи	236	173	73,31
III	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	17.248	74.617	432,61
	Добици од продаје основног средства	/	6	/
	Остали непоменути вишкови	/	6	/
	Приходи од смањења обавеза	5.821	347	5,96
	Ванредни приходи-таксе и камате	9.926	9.133	92,01
	Остали приходи	1.501	/	/
	Приходи од усклађивања вредности некретнина	/	65.125	/
	УКУПНО (I+II+III)	201.401	218.195	108,34

- Структура расхода

Предузеће је током 2018.године остварило укупне трошкове у износу од 217.972 хиљада динара. Структура најзначајнијих трошкова је табеларно приказана:

Ред број	Врста расхода	Остварено у 2017.	Остварено у 2018.	Индекс
I	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	188.320	175.298	93,09

1	Набавна вредност продате робе	2.095	609	29,07
2	Трошкови материјала	1.811	615	33,96
	Трошкови канцеларијског материјала	362	254	70,17
	Други трошкови материјала	1.449	361	24,91
3	Трошкови горива и енергије	4.905	4.601	93,80
	Трошкови електричне енергије	1.412	1.405	99,50
	Трошкови грејања	2.576	2.678	103,96
	Трошкови горива за возила	917	518	56,49
4	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	120.356	107.620	89,42
	Трошкови зарада и накнада зарада-бруто	73.280	71.083	97,00
	Трошкови пореза и доприноса на зараде-послодавац	13.118	12.750	97,19
	Трошкови накнада по уг.о привр.и поврем.словима	5.536	/	/
	Трошкови накнада физ.лицима по осн.ост.уговора	3.498	1.285	36,74
	Трошкови накнада дир.одн.члановима надз.одбора	1.683	1.494	88,77
	Остали лични расходи и накнаде	23.241	21.008	90,39
5	Трошкови производних услуга	30.655	32.516	106,07
	Трошкови услуга-зграде	4.575	5.724	125,11
	Трошкови ПТТ услуга у земљи	17.047	16.694	97,93
	Трошкови услуга одржавања	1.515	945	62,38

	Трошкови закупа	2.160	2.424	112,22
	Трошкови рекламе и пропаганде	171	65	38,01
	Трошкови осталих услуга	2.801	4.244	151,52
	Трошкови осталих производних услуга	2.386	2.420	101,42
6	Трошкови амортизације	2.822	2.802	99,29
7	Трошкови дугорочних резервисања	/	3.696	/
8	Нематеријални трошкови	25.676	22.839	88,95
	Трошкови непроизводних услуга	2.322	3.608	155,38
	Трошкови репрезентације	373	351	94,10
	Трошкови премија осигурања	141	246	174,47
	Трошкови платног промета	1.510	1.714	113,51
	Трошкови чланарина	3	53	1.766,67
	Трошкови пореза	9.204	1.387	15,07
	Остали нематеријални трошкови	12.123	15.480	127,69
II	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	10.988	1.255	11,42
	Расходи камата по фин.кредитима у земљи	10.906	1.090	9,99
	Други финансијски расходи	82	165	201,22
III	ОСТАЛИ РАСХОДИ	1.208	41.419	3.428,73
	Губици по основу расхоровања основних средстава	/	99	/
	Губици по основу расхоровања некретнина	/	93	/
	Расходи по основу директног отписа потраживања	900	2.708	300,89

Расходи по основу расходавања материјала и робе	/	529	/
Остали непоменути расходи	308	4.692	1.523,38
Обезвређење некретнина, постројења и опреме	/	18.116	/
Обезвређење потраживања	/	15.182	/
УКУПНО (I+II+III)	200.516	217.972	108,71

V ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Анализирајући годишњи извештај о пословању, можемо закључити да је Предузеће предузело све активности у циљу оптималног функционисања у вршењу делатности уз позитиван финансијски резултат у 2018.години и то:

- Укупни приходи 218.195.297,11 дин.
- Укупни расходи 217.971.934,14 дин.

**Добитак из редовног
пословања 223.362,97 дин.**

Приходи и расходи по изворима финансирања и намени су уравнотежени и њиховим остварењем у целини исказују добит Предузећа.

Због високог учешћа фиксних трошкова како у укупним трошковима, тако и у приходима од продаје, Предузеће мора своју стратегију управљања ризицима базирати на смањењу апсолутно фиксних трошкова и повећању прихода од реализације. Наиме, долази се до закључка да за достизање преломне тачке рентабилности недостају средства у износу краткорочне задужености Предузећа код банака, па се та чињеница може ублажити мерама рационализације фиксних трошкова и проналажењу нових извора прихода.

Имајући у обзир чињеницу да је и у 2018.години ЈСП «Крагујевац» Крагујевац забележило позитивно пословање, охрабрује чињеница да се и поред високог степена ограничавајућих фактора тренд успешности наставља.

**ЈСП «Крагујевац» Крагујевац
директор
Снежана Ћирковић**